RELATÓRIO CIRCUNSTANCIADO DE JULGAMENTO DAS PROPOSTAS

Chamamento Público nº 001/2026 – Hospital Veterinário Estadual / Programa PET VIDA

(Resultado preliminar – sujeito à Fase Recursal)

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 1 / 65

1. Identificação e finalidade

Processo E-docs: 2026-Q5J38

Objeto: seleção de Organização da Sociedade Civil para celebração de parceria destinada à implantação, operacionalização e manutenção do Hospital Veterinário Estadual, no âmbito do Programa Estadual PET VIDA, conforme Edital de Chamamento Público nº 001/2026 e respectivos anexos.

O presente Relatório Circunstanciado consolida a análise individualizada das propostas técnicas, os documentos examinados, as diligências promovidas pela Comissão de Seleção e as respectivas respostas, bem como as notas atribuídas a cada critério e subcritério, com motivação expressa dos fundamentos considerados no julgamento.

2. Fundamentos do julgamento

- **Item 12.4.11 do Edital:** determina que a pontuação atribuída a cada subcritério seja motivada, com indicação dos elementos da proposta, documentos, informações técnicas e justificativas que fundamentaram a avaliação.
- **Item 12.6 do Edital:** estabelece que o julgamento considere obrigatoriamente o grau de adequação da proposta aos objetivos específicos do Programa Estadual PET VIDA e do Hospital Veterinário Estadual e, quando aplicável, sua compatibilidade com o valor de referência.
- **Itens 12.16, 12.16.1 e 12.16.2 do Edital:** exigem relatório circunstanciado com análise individualizada de cada proposta, pontuação por critério e subcritério e motivação expressa, especialmente nos casos de juízo técnico ou qualitativo.
- **Art. 27 da Lei Federal nº 13.019/2014:** orienta o julgamento das propostas no âmbito das parcerias com organizações da sociedade civil, observados os critérios previamente estabelecidos no instrumento convocatório.

A Comissão observou os princípios da legalidade, impessoalidade, isonomia, publicidade, motivação, vinculação ao instrumento convocatório e julgamento objetivo, sem criação ou flexibilização de requisitos no curso da análise.

3. Comissão de Seleção e metodologia de trabalho

Conforme as atas juntadas, participaram dos trabalhos da Comissão de Seleção Aline de Castro Alvarenga, Thais de Assis Volpi e Thaís Nascimento Santos. A metodologia de análise foi definida de modo a preservar integralmente os critérios do Edital, com avaliação técnica das propostas, conferência documental, realização de diligências estritamente voltadas ao esclarecimento ou complementação de informações já apresentadas e consolidação das notas ao final dos trabalhos.

Na reunião de 09/10/2026 foi deliberado que cada integrante realizaria sua avaliação individual para consolidação da pontuação final da Comissão. O presente relatório utiliza a planilha consolidada de julgamento disponibilizada para a elaboração deste documento.

4. Histórico das reuniões e das atividades de análise

4.1. Reunião de 28/09/2026

A Comissão reuniu-se das 10h30 às 11h30 para dar continuidade à análise das propostas e da documentação das OSCs participantes. Foram identificados pontos que demandavam diligência, discutida metodologia interna de trabalho e examinadas questões relacionadas aos imóveis indicados, especialmente acessibilidade, adequações físicas e estruturais, compatibilidade dos espaços e relação de clínicas veterinárias vinculadas, associadas ou indicadas pelas proponentes.

Ao final, deliberou-se pela expedição das diligências necessárias, continuidade da análise documental e adoção uniforme dos critérios editalícios, sem alteração dos parâmetros de julgamento.

4.2. Reunião de 09/10/2026

A Comissão reuniu-se das 14h05 às 14h45 para discutir a pontuação parcial, as diligências recebidas e a conferência dos documentos apresentados. Foram examinadas as respostas às diligências, realizada conferência preliminar dos novos elementos e definida a metodologia de avaliações individuais com posterior média aritmética. Fixou-se como providência a conclusão das análises e atribuição das notas.

5. Documentação examinada e diligências

A análise foi realizada a partir das propostas técnicas, planos de trabalho, anexos, documentos de experiência e capacidade técnica, plantas, memoriais, fluxos, protocolos, planilhas financeiras e demais documentos apresentados pelas OSCs, bem como das respostas às diligências expedidas pela Comissão. As referências às peças e páginas são indicadas nas tabelas individualizadas deste relatório.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 2 / 65

OSC	Principais peças/documentos considerados	Observação sobre diligências
Ação Nacional	#89, #91, #96, #90, #95	Análise centrada nos elementos constantes da proposta e anexos indicados na planilha; não foram considerados elementos novos não admitidos pelo Edital.
GOR	#103, #108, #111, #102, #106, #112, #105, #107, #109, #119, #120, #118, #104, #110, #160-161, #117, #158-161	Foram consideradas as respostas às diligências e documentos complementares referenciados, inclusive peças #158-161 e documentos relacionados à equipe, custos e exequibilidade.
Revistaria Animal	#127, #126, #129, #128	Foram considerados proposta, documentos de experiência/capacidade, estrutura e planilhas financeiras constantes das peças indicadas.
SOS Matilha	#140, #151, #152, #146-148, #148	Foram consideradas as respostas às diligências sobre serviços de terceiros, investimento inicial, custos de pessoal, equipamentos e logística, com revisão das memórias de cálculo e documentos técnicos.
CHC Saúde	#135, #156	Foram consideradas as respostas à diligência, inclusive esclarecimentos sobre escala médico-veterinária, climatização, embarque/desembarque, implantação física, custos e solução tecnológica complementar.

As diligências foram analisadas exclusivamente como instrumentos de esclarecimento, comprovação ou complementação de condições e fatos existentes à época da apresentação das propostas, sem admitir inovação material, alteração substancial do conteúdo originalmente ofertado ou criação posterior de solução essencial inexistente na proposta.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 3 / 65

6. Critérios e pontuação máxima

Critério	Pontuação máxima
A – Experiência e capacidade técnica da OSC	25
B – Modelo operacional e execução dos serviços	20
C – Equipe técnica	15
D – Estrutura física, equipamentos e logística	15
E – Monitoramento, indicadores e controle	10
F – Educação e bem-estar animal	5
G – Inovação e soluções tecnológicas	5
H – Exequibilidade financeira	5

7. Síntese das pontuações

Class.	OSC	A	B	C	D	E	F	G	H	Total
1	GOR	20	19.5	15	12.5	10	5	5	5	92
2	CHC Saúde	20	19.5	15	15	10	5	4	2.5	91
3	SOS Matilha	10	19	13.5	15	10	5	5	5	82.5

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 4 / 65

4	Revistaria Animal	25	5	9.5	8	8.5	5	4	1.5	66.5
5	Ação Nacional	0	0	12	9.5	5	1.75	2	3	33.25

A classificação acima é preliminar e será submetida à fase recursal prevista no item 13 do Edital. O Quadro de Classificação Final somente será elaborado após o julgamento definitivo dos recursos, se houver, nos termos do item 12.15.

8. Análise individualizada das propostas

8.1. GOR

A proposta apresentou elevado grau de aderência ao objeto, com modelo operacional detalhado, equipe compatível, mecanismos de monitoramento e controle e boa estrutura de exequibilidade. As principais reduções decorreram de atendimento parcial em organograma/matriz de responsabilidades e em aspectos de ambiência e acessibilidade/fluxos físicos.

Peças consideradas: #99-120, #158-161

A	B	C	D	E	F	G	H	Total
20	19.5	15	12.5	10	5	5	5	92

Fundamentação por subcritério:

Subcritério	Nota	Evidência	Conclusão	Fundamentação
a.1.1 Não comprovou experiência em atividades compatíveis com o objeto	0	-	Faixa de experiência	#103 - Ata de Registro de Preços não comprova execução ou experiência
a.1.1 Comprovou experiência inferior a 2 anos	0	-	Faixa de experiência	
a.1.2 Comprovou experiência igual ou	10	-	Faixa de experiência	

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 5 / 65

superior a 2 anos e inferior a 5 anos				
a.1.3 Comprovou experiência igual ou superior a 5 anos	0	-	Faixa de experiência	
a.2 Comprovação de ao menos uma experiência específica em execução de serviços veterinários públicos, contratos administrativos, termos de colaboração, convênios ou instrumentos congêneres	5	#105, #106, #107 e #112, #108 e #111, #109, #119, #120	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
a.3 Experiência em ao menos uma operação continuada de unidade veterinária, clínica, hospital, unidade móvel ou serviço correlato com atendimento clínico-cirúrgico	5	#105, #106, #107 e #112, #108 e #111, #109, #119, #120	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.1 Apresenta fluxo de recepção, triagem, classificação/priorização e encaminhamento do animal	1	#118, pág. 29 e 30	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.2 Apresenta fluxo do atendimento clínico/ambulatorial, desde o ingresso até alta, retorno ou encaminhamento	1	#118, pág. 30	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.3 Apresenta fluxo específico de urgência/emergência, contemplando estabilização e definição do desfecho assistencial	1	#118, pág. 31	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 6 / 65

b.1.4 Apresenta fluxo cirúrgico, contemplando avaliação pré-operatória, anestesia, procedimento, recuperação e pós-operatório	1	#118, pág. 31-32	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.5 Apresenta fluxo de internação/observação e isolamento, contemplando admissão, acompanhamento e alta, óbito ou encaminhamento	1	#118, pág. 32	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.6 Apresenta fluxo para solicitação, realização, recebimento e vinculação de exames laboratoriais e de diagnóstico por imagem ao prontuário do animal	1	#118, pág. 33	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.1 Apresenta protocolo de biossegurança, higienização, uso de EPIs e desinfecção	1	#118, pág. 33-35	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.2 Apresenta protocolo de segurança cirúrgica e anestésica	1	#118, pág. 35	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.3 Apresenta protocolo de internação, isolamento e prevenção/controle de infecções	1	#118, pág. 35-36	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.4 Apresenta protocolo de triagem, estabilização e suporte à urgência/emergência	1	#118, pág. 36-37	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 7 / 65

b.2.5 Apresenta protocolo relacionado ao bem-estar, manejo, contenção, controle da dor e demais cuidados assistenciais aplicáveis	1	#118, pág. 37	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.6 Apresenta protocolo para armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade de medicamentos e insumos médico-veterinários	1	#118, pág. 37-38	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.1 Apresenta escala/organização do funcionamento que demonstre cobertura assistencial 24h e presença permanente de médico-veterinário	1	#118, pág. 40	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.2 Apresenta organograma ou matriz de responsabilidades dos setores e profissionais	0.5	#118, pág. 40	Atende parcialmente	PARCIAL - A proposta apresenta descrição da estrutura hierárquica geral do Hospital Veterinário Estadual, indicando a Presidência do GOR como instância administrativa e o Responsável Técnico médico-veterinário como referência técnica, com definição das respectivas linhas de reporte. Entretanto, o conteúdo apresentado, de forma isolada, não detalha suficientemente a organização dos setores, os profissionais vinculados a cada área e as respectivas responsabilidades funcionais.
b.3.3 Apresenta metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos	1	#118, pág. 40-41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 8 / 65

b.3.4 Apresenta rotina de registros, prontuários, rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais	1	#118, pág. 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.5 Apresenta rotina de passagem de plantão e transferência de informações entre equipes, assegurando a continuidade do acompanhamento dos animais internados e em observação	1	#118, pág. 41-42	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.1 Apresenta matriz de riscos contendo, no mínimo, risco identificado, impacto, medida preventiva/corretiva e responsável	1	#118, pág. 25-27	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.2 Apresenta plano de continuidade/contingência para eventos como ausência de profissionais, falha de equipamento, indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais	1	#118, pág. 23-24	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.3 Apresenta previsão de contingência para interrupção de serviços essenciais, como energia elétrica, abastecimento de água, climatização ou outros indispensáveis à operação hospitalar	1	#118, pág. 24	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.1 Indicação de responsável técnico médico-veterinário, com	4	#104, #110,	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 9 / 65

qualificação compatível, experiência profissional e compromisso de ART perante o CRMV-ES		#118 (pág. 51-52)		suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.2 Composição mínima da equipe médica-veterinária compatível com os serviços previstos, incluindo atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência	4	#118 (pág. 52-53), #160-161	Atende integralmente	Após diligência, a OSC demonstrou composição mínima da equipe médico-veterinária compatível com os serviços previstos, contemplando médicos-veterinários generalistas/plantonistas, Responsável Técnica e especialistas, com distribuição funcional para atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência 24h. Também esclareceu a composição da equipe cirúrgica e anestésica, preservando a cobertura dos demais serviços essenciais.
c.3 Apresentação da composição da equipe de apoio técnico, administrativo e operacional compatível com a rotina do serviço, incluindo recepção, auxiliares, apoio à internação, limpeza, logística e demais funções necessárias	3	#118, pág. 53-55	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.4 Compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional, metas mensais, funcionamento diário e atendimento de urgência/emergência 24h	3	#118, pág. 55-56	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.5 Previsão de capacitação, substituição	1	#118, pág. 57-58	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 10 / 65

de profissionais, cobertura de ausências e manutenção da continuidade dos serviços				indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.1 Estrutura física e setores obrigatórios: Apresentação de planta, croqui ou layout que demonstre a previsão de implantação dos setores obrigatórios do Hospital Veterinário, contemplando, no mínimo: (i) recepção e atendimento; (ii) diagnóstico; (iii) setor cirúrgico; (iv) internação e isolamento; e (v) ambientes de apoio e sustentação.	4	#117, #118 (pág. 46-48)	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.2 Equipamentos e estrutura técnica: Apresentação de relação de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas previstos para a operação, contemplando, no mínimo: (i) atendimento clínico e triagem; (ii) laboratório e diagnóstico por imagem; (iii) cirurgia, anestesia e monitoração; e (iv) internação, emergência e suporte aos pacientes críticos.	3	#118 (pág. 70, 86, 89)	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.3 Ambiência, mobiliário e higienização: Apresentação de memorial, planta ou	1	#118 (pág. 34-35, 86, 90-91)	Atende parcialmente	PARCIAL. Não apresentou a previsão de revestimentos e superfícies compatíveis com higienização

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 11 / 65

especificação que demonstre a previsão de (i) revestimentos e superfícies compatíveis com higienização; (ii) mobiliário lavável e impermeável nos ambientes aplicáveis; (iii) estruturas destinadas à higienização; e (iv) separação dos fluxos entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas, quando aplicável.				
d.4 Acessibilidade e fluxos operacionais: Apresentação de planta, croqui, layout ou fluxograma que identifique (i) rota acessível de ingresso; (ii) circulação de animais, responsáveis e equipe; (iii) área ou solução para embarque e desembarque; e (iv) fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos.	1.5	#118 (pág. 30, 34, 46, 63-64)	Atende parcialmente	PARCIAL. Não foi identificada representação da rota acessível de ingresso, da circulação diferenciada de animais, responsáveis e equipe e da entrada de insumos, conforme exigido pelo critério.
d.5 Logística e suporte ao funcionamento: Apresentação de solução operacional para (i) gerenciamento de resíduos de serviços de saúde; (ii) climatização dos ambientes necessários; (iii) armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais	3	#118 (pág. 24, 38, 63-64, 90)	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 12 / 65

biológicos; e (iv) acondicionamento e destinação de amostras, resíduos biológicos e animais mortos, quando aplicável.				
e.1 Metodologia de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com indicação de periodicidade, responsáveis e forma de apuração	3	#118, pág. 17-22, 29	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.2 Sistema de registro e rastreabilidade dos atendimentos, prontuários, exames, procedimentos, internações, microchipagens e urgências/emergências	3	#118, pág. 17, 20, 28-30, 33 e 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.3 Previsão de relatórios técnicos, gerenciais e financeiros, com dados consolidados e documentos comprobatórios da execução	2	#118, pág. 15, 18, 21, 29 e 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.4 Mecanismos internos de controle, conferência documental, prevenção de inconsistências e comunicação periódica com a SEAMA	2	#118, pág. 15, 19, 21-22, 38 e 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
f.1 Previsão de programa de educação e guarda responsável, com prevenção ao abandono e maus-tratos.	2.5	#118, pág. 16, 49, 50 e 62	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 13 / 65

f.2 Previsão de educação ambiental e conscientização da população relacionada à saúde única, proteção animal e convivência responsável.	2.5	#118, pág. 8, 16, 49, 50 e 62	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.1 Utilização de sistema informatizado de gestão veterinária, prontuário eletrônico e registro dos atendimentos	2	#118, pág. 17, 28, 30-31, 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.2 Soluções de rastreabilidade, consolidação de dados, emissão de relatórios, integração de informações e acompanhamento de indicadores	2	#118, pág. 20, 22, 28, 29 e 41	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.3 Propostas tecnológicas complementares que contribuam para eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento, desde que compatíveis com o objeto	1	#118, pág. 29	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
h.1 Compatibilidade entre os custos apresentados e as metas quantitativas previstas no Plano de Trabalho	2	#158-161	Atende integralmente	Após a diligência, a OSC apresentou memória de cálculo correlacionando as metas quantitativas e a volumetria assistencial aos custos previstos para sua execução, com apuração de custos por grupos de serviços, insumos diretos e rateio dos demais custos operacionais. A proposta mantém integralmente as metas assistenciais previstas,

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 14 / 65

				demonstrando compatibilidade entre a produção pactuada e os recursos financeiros alocados.
h.2 Compatibilidade dos custos de pessoal, encargos, benefícios e jornada com convenções coletivas, pesquisa salarial ou memória de cálculo apresentada	1	#158-161	Atende integralmente	Após a diligência, a OSC apresentou memória de cálculo detalhada e promoveu a compatibilização entre as jornadas efetivamente propostas e os custos considerados na composição financeira, permitindo aferir a coerência dos valores apresentados.
h.3 Compatibilidade dos custos de insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação e logística com a execução do objeto	1	#158-161	Atende integralmente	Após a diligência, o CAPEX foi individualizado por item e os principais custos operacionais foram conciliados e justificados, permitindo aferir sua compatibilidade com a execução integral do objeto.
h.4 Clareza da memória de cálculo, coerência dos preços com o mercado e suficiência dos recursos para execução integral da proposta	1	#158-161	Atende integralmente	Após a diligência, a OSC apresentou memória de cálculo financeira consolidada, com detalhamento das principais rubricas, critérios de formação dos preços, fontes de mercado e conciliação entre os valores inicialmente apresentados e os valores revisados.

8.2. CHC Saúde

A proposta apresentou elevado grau de detalhamento técnico e operacional, com forte desempenho nos itens B a F. As diligências sanearam questões relevantes relativas à cobertura médico-veterinária, climatização e logística. Permaneceram limitações na metodologia de encaminhamentos, na proposta tecnológica complementar e na demonstração integral da exequibilidade financeira, especialmente quanto às adequações físicas do imóvel e compatibilidade integral dos custos.

Documentos/peças considerados: #134-135, #154-156

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 15 / 65

A	B	C	D	E	F	G	H	Total
20	19.5	15	15	10	5	4	2.5	91

Fundamentação por subcritério:

Subcritério	Nota	Evidência	Conclusão	Fundamentação
a.1.1 Não comprovou experiência em atividades compatíveis com o objeto	0	#135, pág. 990-1384	Faixa de experiência	Pág. 990 - Atestado Contrato de Gestão nº 139/2022 - Desde 03/02/2022
a.1.1 Comprovou experiência inferior a 2 anos	0	-	Faixa de experiência	Pág. 994 - Contrato nº 9/2022 - Janeiro/2021 a Abril/2021
a.1.2 Comprovou experiência igual ou superior a 2 anos e inferior a 5 anos	10	-	Faixa de experiência	Pág. 1005 - Contrato nº 85/2022 - De 05/05/2022 05/08/2022
a.1.3 Comprovou experiência igual ou superior a 5 anos	0	-	Faixa de experiência	Pág. 1014 - Contrato nº 139/2022 - De 04/07/2022 até agora
a.2 Comprovação de ao menos uma experiência específica em execução de serviços veterinários públicos, contratos administrativos, termos de colaboração, convênios ou instrumentos congêneres	5	#135	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
a.3 Experiência em ao menos uma operação continuada de unidade veterinária, clínica, hospital, unidade móvel ou serviço correlato com atendimento clínico-cirúrgico	5	#135	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 16 / 65

b.1.1 Apresenta fluxo de recepção, triagem, classificação/priorização e encaminhamento do animal	1	#135, Pág. 155-158	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.2 Apresenta fluxo do atendimento clínico/ambulatorial, desde o ingresso até alta, retorno ou encaminhamento	1	#135, Pág. 175-186	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.3 Apresenta fluxo específico de urgência/emergência, contemplando estabilização e definição do desfecho assistencial	1	#135, Pág. 167-174	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.4 Apresenta fluxo cirúrgico, contemplando avaliação pré-operatória, anestesia, procedimento, recuperação e pós-operatório	1	#135, Pág. 191-204	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.5 Apresenta fluxo de internação/observação e isolamento, contemplando admissão, acompanhamento e alta, óbito ou encaminhamento	1	#135, Pág. 224-236, 289	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.6 Apresenta fluxo para solicitação, realização, recebimento e vinculação de exames laboratoriais e de diagnóstico por imagem ao prontuário do animal	1	#135, Pág. 236-237	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.1 Apresenta protocolo de biossegurança,	1	#135, Pág. 387-390	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 17 / 65

higienização, uso de EPIs e desinfecção				suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.2 Apresenta protocolo de segurança cirúrgica e anestésica	1	#135, Pág. 390-391	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.3 Apresenta protocolo de internação, isolamento e prevenção/controle de infecções	1	#135, Pág. 391-393	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.4 Apresenta protocolo de triagem, estabilização e suporte à urgência/emergência	1	#135, Pág. 393-394	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.5 Apresenta protocolo relacionado ao bem-estar, manejo, contenção, controle da dor e demais cuidados assistenciais aplicáveis	1	#135, Pág. 394-396	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.6 Apresenta protocolo para armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade de medicamentos e insumos médico-veterinários	1	#135, Pág. 396-398	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.1 Apresenta escala/organização do funcionamento que demonstre cobertura assistencial 24h e presença permanente de médico-veterinário	1	#156, Pág. 13-14	Atende integralmente	A proposta prevê funcionamento ininterrupto da unidade, com presença permanente de médico-veterinário. Inicialmente, foi identificada inconsistência no dimensionamento da escala diurna, tendo sido aberta diligência para esclarecimento da cobertura dos dois postos simultâneos previstos. Em

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 18 / 65

				resposta, a OSC promoveu o saneamento da composição, passando a prever quatro médicos-veterinários plantonistas diurnos em regime 12x36, organizados em duas equipes de dois profissionais, assegurando dois postos simultâneos em revezamento contínuo. Para o período noturno, mantém-se a previsão de dois médicos-veterinários plantonistas simultâneos. Dessa forma, após a diligência, restou demonstrada a cobertura assistencial 24 horas e a presença permanente de médico-veterinário.
b.3.2 Apresenta organograma ou matriz de responsabilidades dos setores e profissionais	1	#156, Pág. 403-414	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.3 Apresenta metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos	0.5	#135, Pág. 158-159	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta metodologia para organização de agendas, filas e prioridades, com critérios clínicos e operacionais definidos, incluindo classificação de risco, agendamento, ordem de solicitação, continuidade do tratamento, capacidade assistencial e acompanhamento de atrasos, absenteísmo e gargalos. Contudo, não apresenta metodologia específica e suficientemente detalhada para organização dos encaminhamentos, elemento também expressamente exigido no subcritério.
b.3.4 Apresenta rotina de registros, prontuários,	1	#135, Pág. 590-600	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 19 / 65

rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais				indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.5 Apresenta rotina de passagem de plantão e transferência de informações entre equipes, assegurando a continuidade do acompanhamento dos animais internados e em observação	1	#135, Pág. 231-232, 801	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.1 Apresenta matriz de riscos contendo, no mínimo, risco identificado, impacto, medida preventiva/corretiva e responsável	1	#135, Pág. 314-317	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.2 Apresenta plano de continuidade/contingência para eventos como ausência de profissionais, falha de equipamento, indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais	1	#135, Pág. 384-385, 471-479	Atende integralmente	6.22, 7.3, 7.3.25, 8.11 Pág. 471-479
b.4.3 Apresenta previsão de contingência para interrupção de serviços essenciais, como energia elétrica, abastecimento de água, climatização ou outros indispensáveis à operação hospitalar	1	#135, Pág. 385	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.1 Indicação de responsável técnico médico-veterinário, com qualificação compatível, experiência profissional e	4	#135, Pág. 49-61, 404-405, 1585-1589	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 20 / 65

compromisso de ART perante o CRMV-ES				
c.2 Composição mínima da equipe médica-veterinária compatível com os serviços previstos, incluindo atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência	4	#135 (Pág. 410-413), #156	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.3 Apresentação da composição da equipe de apoio técnico, administrativo e operacional compatível com a rotina do serviço, incluindo recepção, auxiliares, apoio à internação, limpeza, logística e demais funções necessárias	3	#135, Pág. 413-414	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.4 Compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional, metas mensais, funcionamento diário e atendimento de urgência/emergência 24h	3	#135, Pág. 409-429	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.5 Previsão de capacitação, substituição de profissionais, cobertura de ausências e manutenção da continuidade dos serviços	1	#135, Pág. 442-479	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.1 Estrutura física e setores obrigatórios: Apresentação de planta, croqui ou layout que	4	#135, Pág. 129-131	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 21 / 65

demonstre a previsão de implantação dos setores obrigatórios do Hospital Veterinário, contemplando, no mínimo: (i) recepção e atendimento; (ii) diagnóstico; (iii) setor cirúrgico; (iv) internação e isolamento; e (v) ambientes de apoio e sustentação.				suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.2 Equipamentos e estrutura técnica: Apresentação de relação de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas previstos para a operação, contemplando, no mínimo: (i) atendimento clínico e triagem; (ii) laboratório e diagnóstico por imagem; (iii) cirurgia, anestesia e monitoração; e (iv) internação, emergência e suporte aos pacientes críticos.	3	#135, Pág. 365-384	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.3 Ambiência, mobiliário e higienização: Apresentação de memorial, planta ou especificação que demonstre a previsão de (i) revestimentos e superfícies compatíveis com higienização; (ii) mobiliário lavável e impermeável nos ambientes aplicáveis; (iii) estruturas destinadas à higienização; e (iv)	2	#135, Pág. 355-364	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 22 / 65

separação dos fluxos entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas, quando aplicável.				
d.4 Acessibilidade e fluxos operacionais: Apresentação de planta, croqui, layout ou fluxograma que identifique (i) rota acessível de ingresso; (ii) circulação de animais, responsáveis e equipe; (iii) área ou solução para embarque e desembarque; e (iv) fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos.	3	#135, Pág. 124-133	Atende integralmente	A proposta apresenta rota acessível de ingresso, circulação de animais, responsáveis e equipe, fluxos logísticos de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos, bem como solução para embarque e desembarque. Quanto a este último aspecto, inicialmente não estava suficientemente demonstrada a viabilidade da solução indicada junto à fachada/via pública, razão pela qual o ponto foi objeto de diligência. Em resposta, a OSC esclareceu que utilizará duas vagas existentes imediatamente em frente ao imóvel, inseridas na área de estacionamento rotativo e sinalizadas para carga e descarga, destinadas à parada rápida para embarque e desembarque de animais e responsáveis, com apoio da equipe para transporte até a triagem ou urgência/emergência quando necessário. Informou ainda que eventual autorização municipal complementar será providenciada previamente ao início da operação. Dessa forma, após a diligência, encontram-se identificados os elementos exigidos no subcritério.
d.5 Logística e suporte ao funcionamento: Apresentação de solução operacional para (i) gerenciamento de	3	#135 (Pág. 362-364), #156	Atende integralmente	A proposta apresenta solução operacional para gerenciamento de resíduos de serviços de saúde, climatização dos ambientes necessários, armazenamento e

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 23 / 65

resíduos de serviços de saúde; (ii) climatização dos ambientes necessários; (iii) armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos; e (iv) acondicionamento e destinação de amostras, resíduos biológicos e animais mortos, quando aplicável.				conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos, bem como acondicionamento e destinação de amostras, resíduos biológicos e animais mortos. Quanto à climatização, o ponto foi objeto de diligência, diante da previsão inicial de apenas 06 aparelhos de ar-condicionado, no valor total de R$ 9.689,46, o que não permitia concluir, de forma objetiva, se tal quantitativo seria suficiente para atender todos os ambientes hospitalares que demandam controle térmico. Em resposta, a OSC esclareceu que os 06 equipamentos correspondem apenas à aquisição inicial prevista na composição financeira, não representando necessariamente a totalidade da solução de climatização da unidade. Informou que serão climatizados, conforme a necessidade técnica, especialmente as áreas assistenciais, Centro Cirúrgico, recuperação anestésica, internação, isolamento, diagnóstico, laboratório, farmácia e demais ambientes que exijam controle térmico, sendo a quantidade definitiva e a capacidade dos equipamentos dimensionadas a partir das cargas térmicas após a compartimentação final dos espaços.
e.1 Metodologia de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com indicação de	3	#135, Pág. 562-589	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 24 / 65

periodicidade, responsáveis e forma de apuração				
e.2 Sistema de registro e rastreabilidade dos atendimentos, prontuários, exames, procedimentos, internações, microchipagens e urgências/emergências	3	#135, Pág. 590-597	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.3 Previsão de relatórios técnicos, gerenciais e financeiros, com dados consolidados e documentos comprobatórios da execução	2	#135, Pág. 604-615	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.4 Mecanismos internos de controle, conferência documental, prevenção de inconsistências e comunicação periódica com a SEAMA	2	#135, Pág. 604-615	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
f.1 Previsão de programa de educação e guarda responsável, com prevenção ao abandono e maus-tratos.	2.5	#135, Pág. 303-311	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
f.2 Previsão de educação ambiental e conscientização da população relacionada à saúde única, proteção animal e convivência responsável.	2.5	#135, Pág. 312-314	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.1 Utilização de sistema informatizado de gestão veterinária, prontuário	2	#135, Pág. 596-597	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 25 / 65

eletrônico e registro dos atendimentos				suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.2 Soluções de rastreabilidade, consolidação de dados, emissão de relatórios, integração de informações e acompanhamento de indicadores	2	#135	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.3 Propostas tecnológicas complementares que contribuam para eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento, desde que compatíveis com o objeto	0	#156	Não atende	A proposta inicialmente apresentou o Projeto PETLAR como solução tecnológica complementar, incluindo plataforma e totem touch screen. Contudo, em resposta à diligência, a OSC retirou do custeio da parceria a rubrica destinada ao totem e esclareceu que eventual continuidade ou desenvolvimento da iniciativa dependerá de solução institucional própria e de futura articulação com a Administração. Dessa forma, não restou demonstrada a efetiva implantação da solução no âmbito da parceria. As demais funcionalidades tecnológicas identificadas referem-se ao sistema informatizado, prontuário eletrônico, rastreabilidade, consolidação de dados e relatórios, já avaliados nos subcritérios g.1 e g.2, não tendo sido identificada outra proposta tecnológica complementar com implementação objetivamente prevista.
h.1 Compatibilidade entre os custos apresentados e as metas	1	#156, Pág. 4-6	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta planilha específica correlacionando custos

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 26 / 65

quantitativas previstas no Plano de Trabalho				operacionais e metas quantitativas assistenciais, permitindo verificar a compatibilidade financeira de parte relevante da operação. Contudo, a diligência realizada quanto às adequações físicas do imóvel não permitiu comprovar integralmente a suficiência e compatibilidade dos recursos previstos para implantação. Em resposta, a própria OSC reconheceu que o valor de R$186.928,62 destinado às adequações físicas não contempla necessariamente todas as intervenções necessárias, cuja quantificação foi remetida à etapa posterior de implantação. Também permaneceu condicionada a definição de eventuais soluções adicionais de acessibilidade e infraestrutura. Assim, embora haja demonstração da relação entre custos e metas assistenciais, não foi possível aferir integralmente a compatibilidade financeira da proposta com todas as necessidades necessárias à execução do objeto.
h.2 Compatibilidade dos custos de pessoal, encargos, benefícios e jornada com convenções coletivas, pesquisa salarial ou memória de cálculo apresentada	0.5	#135, #156	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta memória de cálculo detalhada dos custos de pessoal, com discriminação de cargos, quantitativos, jornadas, remunerações, encargos, provisões e benefícios, inclusive para trabalhadores celetistas e prestadores de serviços. Contudo, não foram identificadas convenções coletivas, pesquisa salarial ou outras referências objetivas suficientes para demonstrar a compatibilidade dos

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 27 / 65

				salários-base e das remunerações adotadas com os valores aplicáveis ou praticados no mercado. Assim, a composição dos custos é verificável, mas sua compatibilidade externa não se encontra integralmente demonstrada.
h.3 Compatibilidade dos custos de insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação e logística com a execução do objeto	0.5	#135, #156	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta detalhamento de custos relativos a insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação, utilidades, manutenção, gerenciamento de resíduos e demais componentes operacionais, com indicação de valores, quantitativos e periodicidade para parte relevante das despesas. Contudo, não foi possível aferir integralmente a compatibilidade desses custos com a execução do objeto, especialmente em razão das adequações físicas e estruturais do imóvel, cujo custo definitivo não foi dimensionado na proposta e foi remetido à etapa de implantação. A própria OSC reconheceu, em diligência, que o valor inicialmente destinado às adequações não contempla necessariamente todas as intervenções requeridas, podendo demandar futura compatibilização ou remanejamento de recursos.
h.4 Clareza da memória de cálculo, coerência dos preços com o mercado e suficiência dos recursos para execução integral da proposta	0.5	#135, #156	Atende parcialmente	Não foi identificada demonstração uniforme da coerência de todos os preços adotados com referências objetivas de mercado. Assim, a memória de cálculo é parcialmente verificável, mas não permite concluir pela suficiência

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 28 / 65

				integral dos recursos e pela plena compatibilidade mercadológica da proposta.

8.3. SOS Matilha

A proposta apresentou modelo operacional, estrutura, monitoramento, educação e soluções tecnológicas robustas. As diligências permitiram esclarecer e conciliar diversos aspectos financeiros e técnicos. Permaneceram, contudo, limitações em determinados elementos de equipe e na comprovação de experiência temporal, conforme registrado nos subcritérios correspondentes.

Peças consideradas: #139-140, #144-152

A	B	C	D	E	F	G	H	Total
10	19	13.5	15	10	5	5	5	82.5

Fundamentação por subcritério:

Subcritério	Nota	Evidência	Conclusão	Fundamentação
a.1.1 Não comprovou experiência em atividades compatíveis com o objeto		-		#140, pág. 59-195 (Termo de Colaboração 034/2023 - Dez/23 a Jun/26)
a.1.1 Comprovou experiência inferior a 2 anos		-		#140, pág. 197-268 (Termo de Colaboração Nº 001/2019 - Setembro de 2019 a Junho de 2022)
a.1.2 Comprovou experiência igual ou superior a 2 anos e inferior a 5 anos		-		
a.1.3 Comprovou experiência igual ou superior a 5 anos	0	-	Faixa de experiência	Foram identificados Termos de Colaboração com vigência de setembro de 2019 a junho de 2022 e de dezembro de 2023 a junho de 2026, que, em tese, corresponderiam a aproximadamente 5 anos e 3 meses, sem sobreposição. Contudo, considerando que o

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 29 / 65

				instrumento de parceria, isoladamente, demonstra a formalização e a vigência da relação jurídica, mas não necessariamente a execução efetiva das atividades durante todo o período, o respectivo tempo somente será computado na medida em que acompanhado de documentação apta a comprovar a efetiva execução do objeto.
a.2 Comprovação de ao menos uma experiência específica em execução de serviços veterinários públicos, contratos administrativos, termos de colaboração, convênios ou instrumentos congêneres	5	#140 (pág. 56-58),	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
a.3 Experiência em ao menos uma operação continuada de unidade veterinária, clínica, hospital, unidade móvel ou serviço correlato com atendimento clínico-cirúrgico	5	#140	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.1 Apresenta fluxo de recepção, triagem, classificação/priorização e encaminhamento do animal	1	#140 PÁG 283	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.2 Apresenta fluxo do atendimento clínico/ambulatorial, desde o ingresso até alta, retorno ou encaminhamento	1	#140 PÁG 284	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 30 / 65

b.1.3 Apresenta fluxo específico de urgência/emergência, contemplando estabilização e definição do desfecho assistencial	1	#140 PÁG 285	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.4 Apresenta fluxo cirúrgico, contemplando avaliação pré-operatória, anestesia, procedimento, recuperação e pós-operatório	1	#140 PÁG 286	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.5 Apresenta fluxo de internação/observação e isolamento, contemplando admissão, acompanhamento e alta, óbito ou encaminhamento	1	#140 PÁG 287	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.6 Apresenta fluxo para solicitação, realização, recebimento e vinculação de exames laboratoriais e de diagnóstico por imagem ao prontuário do animal	1	#140 PÁG 288	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.1 Apresenta protocolo de biossegurança, higienização, uso de EPIs e desinfecção	1	#140 PÁG 288 - 300	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 31 / 65

b.2.2 Apresenta protocolo de segurança cirúrgica e anestésica	1	#140 PÁG 300 - 312	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.3 Apresenta protocolo de internação, isolamento e prevenção/controle de infecções	1	#140 PÁG 313 - 327	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.4 Apresenta protocolo de triagem, estabilização e suporte à urgência/emergência	1	#140 PÁG 327 -342	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.5 Apresenta protocolo relacionado ao bem-estar, manejo, contenção, controle da dor e demais cuidados assistenciais aplicáveis	1	#140 PÁG 342 - 356	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.2.6 Apresenta protocolo para armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade de medicamentos e insumos médico-veterinários	1	#140 PÁG 356 - 362	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.1 Apresenta escala/organização do funcionamento que demonstre cobertura assistencial 24h e presença permanente de médico-veterinário	1	#140 PÁG 362- 366	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.2 Apresenta organograma ou matriz de	1	#140 PÁG 366 - 373	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 32 / 65

responsabilidades dos setores e profissionais				identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.3 Apresenta metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos	0	-	Não atende	NÃO ATENDE. A proposta reproduz o título do subcritério, porém não apresenta a metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos exigida pelo edital. As referências pontuais à utilização de sistema informatizado para organização de agendas e retornos não demonstram suficientemente os procedimentos, critérios e fluxos necessários ao atendimento integral do requisito.
b.3.4 Apresenta rotina de registros, prontuários, rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais	1	#140 PÁG 373-382	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.5 Apresenta rotina de passagem de plantão e transferência de informações entre equipes, assegurando a continuidade do acompanhamento dos animais internados e em observação	1	#140 PÁG 382-388	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.1 Apresenta matriz de riscos contendo, no mínimo, risco identificado, impacto, medida preventiva/corretiva e responsável	1	#140 PÁG 388 - 396	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.2 Apresenta plano de continuidade/conting	1	#140 PÁG 397 - 407	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 33 / 65

ência para eventos como ausência de profissionais, falha de equipamento, indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais				identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.4.3 Apresenta previsão de contingência para interrupção de serviços essenciais, como energia elétrica, abastecimento de água, climatização ou outros indispensáveis à operação hospitalar	1	#140 PÁG 407-412	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.1 Indicação de responsável técnico médico-veterinário, com qualificação compatível, experiência profissional e compromisso de ART perante o CRMV-ES	4	#140 PÁG 414-419	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.2 Composição mínima da equipe médica-veterinária compatível com os serviços previstos, incluindo atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência	4	#140 PÁG 422-427	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.3 Apresentação da composição da equipe de apoio técnico, administrativo e operacional	3	#140 PÁG 428 - 437	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 34 / 65

compatível com a rotina do serviço, incluindo recepção, auxiliares, apoio à internação, limpeza, logística e demais funções necessárias				
c.4 Compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional, metas mensais, funcionamento diário e atendimento de urgência/emergência 24h	1.5	#140 PÁG 437 - 444	Atende parcialmente	ATENDE PARCIALMENTE - A OSC apresenta quantitativo global de profissionais, escalas diurnas e noturnas, estimativas de produtividade e memória de capacidade assistencial. Contudo, existem divergências entre o quadro de pessoal, os regimes de jornada e a quantidade de profissionais previstos simultaneamente.
c.5 Previsão de capacitação, substituição de profissionais, cobertura de ausências e manutenção da continuidade dos serviços	1	#140 PÁG 445 - 452	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.1 Estrutura física e setores obrigatórios: Apresentação de planta, croqui ou layout que demonstre a previsão de implantação dos setores obrigatórios do Hospital Veterinário, contemplando, no mínimo: (i) recepção e atendimento; (ii) diagnóstico; (iii) setor cirúrgico; (iv) internação e	4	#140, Pág. 454-457	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 35 / 65

isolamento; e (v) ambientes de apoio e sustentação.				
d.2 Equipamentos e estrutura técnica: Apresentação de relação de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas previstos para a operação, contemplando, no mínimo: (i) atendimento clínico e triagem; (ii) laboratório e diagnóstico por imagem; (iii) cirurgia, anestesia e monitoração; e (iv) internação, emergência e suporte aos pacientes críticos.	3	#140, #151	Atende integralmente	Após diligência, a OSC apresentou relação detalhada de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas, organizada por setor funcional, com indicação de quantitativos e finalidade operacional. A documentação contempla atendimento clínico e triagem, laboratório e diagnóstico por imagem, cirurgia, anestesia e monitoração, bem como internação, emergência e suporte aos pacientes críticos, além de soluções de contingência, manutenção, radioproteção, rastreabilidade e continuidade operacional.
d.3 Ambiência, mobiliário e higienização: Apresentação de memorial, planta ou especificação que demonstre a previsão de (i) revestimentos e superfícies compatíveis com higienização; (ii) mobiliário lavável e impermeável nos ambientes aplicáveis; (iii) estruturas destinadas à higienização; e (iv) separação dos fluxos	2	#140	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 36 / 65

entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas, quando aplicável.				
d.4 Acessibilidade e fluxos operacionais: Apresentação de planta, croqui, layout ou fluxograma que identifique (i) rota acessível de ingresso; (ii) circulação de animais, responsáveis e equipe; (iii) área ou solução para embarque e desembarque; e (iv) fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos.	3	#140, pág. 483-485	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.5 Logística e suporte ao funcionamento: Apresentação de solução operacional para (i) gerenciamento de resíduos de serviços de saúde; (ii) climatização dos ambientes necessários; (iii) armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos; e (iv) acondicionamento e destinação de amostras, resíduos biológicos e animais	3	#140 (pág. 494-560), #152	Atende integralmente	A documentação apresenta solução operacional para o gerenciamento dos resíduos de serviços de saúde, climatização dos ambientes necessários, armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos, bem como acondicionamento e destinação de amostras e resíduos biológicos. Quanto à climatização, a divergência inicialmente identificada na documentação do imóvel foi objeto de diligência, tendo a OSC esclarecido que a referência à ventilação natural no 2º pavimento decorria de erro de descrição e apresentado projeto arquitetônico revisado, confirmando a climatização mecânica dos ambientes assistenciais e técnicos por meio de aparelhos de ar-condicionado, com os respectivos custos já contemplados na proposta. A proposta contempla ainda PGRSS, cadeia de frio, controle de

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 37 / 65

mortos, quando aplicável.				temperatura e umidade, segregação, rastreabilidade e procedimentos de descarte e destinação final, permitindo a verificação objetiva dos elementos exigidos no subcritério.
e.1 Metodologia de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com indicação de periodicidade, responsáveis e forma de apuração	3	#140 PÁG 561 - 575	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.2 Sistema de registro e rastreabilidade dos atendimentos, prontuários, exames, procedimentos, internações, microchipagens e urgências/emergências	3	#140, Pág. 575-593	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.3 Previsão de relatórios técnicos, gerenciais e financeiros, com dados consolidados e documentos comprobatórios da execução	2	#140, Pág. 596-614	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.4 Mecanismos internos de controle, conferência documental, prevenção de inconsistências e comunicação periódica com a SEAMA	2	#140, Pág. 615-633	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 38 / 65

f.1 Previsão de programa de educação e guarda responsável, com prevenção ao abandono e maus-tratos.	2.5	#140 PÁG 635-652	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
f.2 Previsão de educação ambiental e conscientização da população relacionada à saúde única, proteção animal e convivência responsável.	2.5	#140 PÁG 652 - 671	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.1 Utilização de sistema informatizado de gestão veterinária, prontuário eletrônico e registro dos atendimentos	2	#140 PÁG 672 - 687	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.2 Soluções de rastreabilidade, consolidação de dados, emissão de relatórios, integração de informações e acompanhamento de indicadores	2	#140 PÁG 688 - 709	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.3 Propostas tecnológicas complementares que contribuam para eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento, desde que compatíveis com o objeto	1	#140 PÁG 652 - 671	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 39 / 65

h.1 Compatibilidade entre os custos apresentados e as metas quantitativas previstas no Plano de Trabalho	2	#146-148	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
h.2 Compatibilidade dos custos de pessoal, encargos, benefícios e jornada com convenções coletivas, pesquisa salarial ou memória de cálculo apresentada	1	#148	Atende integralmente	A OSC revisou a memória de cálculo de pessoal, substituindo o valor mensal anteriormente apresentado de R$ 309.891,68 por R$ 352.737,04, com inclusão expressa de salários, encargos, provisões, benefícios e vale-transporte. Foram ainda demonstrados os valores relativos aos benefícios, esclarecida sua incorporação definitiva à composição financeira, prevista a cobertura dos custos relacionados a férias, licenças, afastamentos e demais hipóteses de continuidade operacional, bem como provisionado eventual adicional de insalubridade, condicionado ao enquadramento técnico e legal.
h.3 Compatibilidade dos custos de insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação e logística com a execução do objeto	1	#146-148	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
h.4 Clareza da memória de cálculo, coerência dos preços com o mercado e suficiência dos recursos para execução integral da proposta	1	#146-148	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 40 / 65

8.4. Revistaria Animal

A proposta demonstrou experiência institucional relevante e apresentou bons elementos em monitoramento, educação e sistemas informatizados, porém registrou lacunas expressivas em protocolos assistenciais, fluxos específicos, rotinas operacionais, contingências, estrutura física/logística e exequibilidade financeira, o que reduziu substancialmente a pontuação.

Peças consideradas: #124-130

A	B	C	D	E	F	G	H	Total
25	5	9.5	8	8.5	5	4	1.5	66.5

Fundamentação por subcritério:

Subcritério	Nota	Evidência	Conclusão	Fundamentação
a.1.1 Não comprovou experiência em atividades compatíveis com o objeto	0	-	Faixa de experiência	
a.1.1 Comprovou experiência inferior a 2 anos	0	-	Faixa de experiência	
a.1.2 Comprovou experiência igual ou superior a 2 anos e inferior a 5 anos	0	-	Faixa de experiência	
a.1.3 Comprovou experiência igual ou superior a 5 anos	15	#127	Faixa de experiência	
a.2 Comprovação de ao menos uma experiência específica em execução de serviços veterinários públicos, contratos administrativos, termos de colaboração, convênios ou	5	#127 (Pág. 65-66)	Atende integralmente	Declaração de atuação

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 41 / 65

instrumentos congêneres				
a.3 Experiência em ao menos uma operação continuada de unidade veterinária, clínica, hospital, unidade móvel ou serviço correlato com atendimento clínico-cirúrgico	5	#127	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.1 Apresenta fluxo de recepção, triagem, classificação/priorização e encaminhamento do animal	1	#126, pág. 14-15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.2 Apresenta fluxo do atendimento clínico/ambulatorial, desde o ingresso até alta, retorno ou encaminhamento	1	#126, pág. 14-15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.1.3 Apresenta fluxo específico de urgência/emergência, contemplando estabilização e definição do desfecho assistencial	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.1.4 Apresenta fluxo cirúrgico, contemplando avaliação pré-operatória, anestesia, procedimento, recuperação e pós-operatório	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.1.5 Apresenta fluxo de internação/observação e isolamento, contemplando admissão,	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 42 / 65

acompanhamento e alta, óbito ou encaminhamento				
b.1.6 Apresenta fluxo para solicitação, realização, recebimento e vinculação de exames laboratoriais e de diagnóstico por imagem ao prontuário do animal	0.5	#126, pág. 14-15	Atende parcialmente	PARCIAL. Não detalha especificamente o fluxo de solicitação do exame mas consta como parte do fluxo de recepção e atendimento.
b.2.1 Apresenta protocolo de biossegurança, higienização, uso de EPIs e desinfecção	0	#126, pág. 20 e 56	Não atende	A proposta afirma que serão observados protocolos de biossegurança, controle sanitário e prevenção de infecções. Porém, não identificou-se protocolo estruturado.
b.2.2 Apresenta protocolo de segurança cirúrgica e anestésica	0	#126, pág. 6, 17, 18 e 30	Não atende	Há previsão de avaliação pré-operatória, segurança anestésica, monitorização, analgesia, recuperação e atuação de anestesiologista, bem como consta elaboração de protocolo anestésico individualizado e participação na revisão dos protocolos de segurança. Contudo, não há apresentação do protocolo cirúrgico/anestésico.
b.2.3 Apresenta protocolo de internação, isolamento e prevenção/controle de infecções	0	#126, pág. 53 e 56	Não atende	Há descrição razoável da internação, plano terapêutico, controle da dor, monitoramento, isolamento dos infectocontagiosos, segregação, paramentação, limpeza/desinfecção e controle de contaminação cruzada, porém sem definição de protocolo
b.2.4 Apresenta protocolo de triagem, estabilização e suporte à urgência/emergência	0	#126, pág. 5, 10, 15 e 51	Não atende	A proposta prevê acolhimento, triagem, classificação de risco, estabilização, diagnóstico, suporte à vida e definição do desfecho assistencial, detalhando inclusive alta, observação, internação, isolamento, exames, cirurgia ou encaminhamento. No entanto, não apresenta protocolo definido.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 43 / 65

b.2.5 Apresenta protocolo relacionado ao bem-estar, manejo, contenção, controle da dor e demais cuidados assistenciais aplicáveis	0	#126, pág. 4, 6, 24, 35, 36 e 53	Não atende	Há referências reiteradas a manejo ético, baixo estresse, controle da dor, bem-estar durante internação e avaliação técnica desses aspectos porém sem apresentação do protocolo.
b.2.6 Apresenta protocolo para armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade de medicamentos e insumos médico-veterinários	0	#126, pág. 19	Não atende	Menciona o armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade mas não apresenta protocolo.
b.3.1 Apresenta escala/organização do funcionamento que demonstre cobertura assistencial 24h e presença permanente de médico-veterinário	1	#126, pág. 32-33	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
b.3.2 Apresenta organograma ou matriz de responsabilidades dos setores e profissionais	0.5	#126, pág. 18 e 19	Atende parcialmente	PARCIAL - A proposta apresenta definição geral de responsabilidades, especialmente quanto ao Responsável Técnico e à equipe médico-veterinária, além de indicar os principais setores assistenciais que deverão contar com cobertura profissional. Contudo, não apresenta organograma ou matriz estruturada que relacione de forma clara os setores, os profissionais responsáveis e suas respectivas atribuições
b.3.3 Apresenta metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos	0.5	#126, pág. 13-14, 32	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta diretrizes para organização de agendas e escalas de atendimentos especializados, bem como previsão de classificação da prioridade clínica e continuidade assistencial. Contudo, não detalha de forma suficiente a metodologia de gestão de filas e de encaminhamentos,

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 44 / 65

				nem estabelece critérios operacionais claros para sua organização.
b.3.4 Apresenta rotina de registros, prontuários, rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais	0	#126, pág. 13-14	Não atende	A proposta menciona a utilização de prontuários, registros e sistemas informatizados para assegurar rastreabilidade dos atendimentos e subsidiar o monitoramento, a fiscalização e a elaboração de relatórios. Contudo, não apresenta a rotina operacional de registros, prontuários, rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais, não sendo possível verificar objetivamente como esses procedimentos serão implementados.
b.3.5 Apresenta rotina de passagem de plantão e transferência de informações entre equipes, assegurando a continuidade do acompanhamento dos animais internados e em observação	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.4.1 Apresenta matriz de riscos contendo, no mínimo, risco identificado, impacto, medida preventiva/corretiva e responsável	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.4.2 Apresenta plano de continuidade/contingência para eventos como ausência de profissionais, falha de equipamento, indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais	0.5	#126, pág. 33	Atende parcialmente	PARCIAL. Não apresenta plano de contingência para os demais eventos expressamente previstos no subcritério, como falha de equipamentos e indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 45 / 65

b.4.3 Apresenta previsão de contingência para interrupção de serviços essenciais, como energia elétrica, abastecimento de água, climatização ou outros indispensáveis à operação hospitalar	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
c.1 Indicação de responsável técnico médico-veterinário, com qualificação compatível, experiência profissional e compromisso de ART perante o CRMV-ES	2	#126, pág. 108	Atende parcialmente	A proposta indica nominalmente a médica-veterinária responsável técnica, Dra. Ludimilla Ramalho Credo, CRMV-ES nº 2245, e apresenta compromisso expresso de assunção da Responsabilidade Técnica e da respectiva ART perante o CRMV-ES, condicionada à implantação e ao registro do Hospital Veterinário Estadual. Contudo, no trecho apresentado não constam elementos suficientes para comprovar sua qualificação compatível e experiência profissional, também exigidas pelo subcritério.
c.2 Composição mínima da equipe médica-veterinária compatível com os serviços previstos, incluindo atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência	2	#129	Atende parcialmente	A proposta apresenta composição quantitativa da equipe médico-veterinária própria destinada ao atendimento clínico, internação e urgência/emergência, com identificação dos respectivos quantitativos e regimes de trabalho. Para cirurgia e anestesia, prevê a contratação de serviço especializado e identifica as funções de médico-veterinário cirurgião e anestesiologista. Contudo, não estabelece o quantitativo mínimo, jornada, escala ou disponibilidade operacional mínima desses profissionais, remetendo tal definição ao Plano de Trabalho e ao instrumento contratual futuro. Dessa forma, não é possível verificar integralmente a composição mínima da equipe

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 46 / 65

				médico-veterinária para todos os serviços expressamente previstos no subcritério.
c.3 Apresentação da composição da equipe de apoio técnico, administrativo e operacional compatível com a rotina do serviço, incluindo recepção, auxiliares, apoio à internação, limpeza, logística e demais funções necessárias	3	#129	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.4 Compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional, metas mensais, funcionamento diário e atendimento de urgência/emergência 24h	1.5	#129	Atende parcialmente	A proposta apresenta quantitativos, funções e jornadas da equipe médico-veterinária e de apoio, bem como prevê cobertura assistencial contínua para urgência/emergência e internação. Contudo, não demonstra de forma suficiente a compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional e as metas assistenciais, mediante correlação entre o número de profissionais efetivamente disponíveis por turno, a simultaneidade dos serviços e os quantitativos mensais e diários previstos. Assim, embora seja possível identificar a composição da equipe e a previsão de cobertura 24 horas, não é possível aferir objetivamente sua suficiência para toda a operação proposta.
c.5 Previsão de capacitação, substituição de profissionais, cobertura de ausências e manutenção da continuidade dos serviços	1	#126, pág. 33	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 47 / 65

d.1 Estrutura física e setores obrigatórios: Apresentação de planta, croqui ou layout que demonstre a previsão de implantação dos setores obrigatórios do Hospital Veterinário, contemplando, no mínimo: (i) recepção e atendimento; (ii) diagnóstico; (iii) setor cirúrgico; (iv) internação e isolamento; e (v) ambientes de apoio e sustentação.	4	#128, pág. 15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.2 Equipamentos e estrutura técnica: Apresentação de relação de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas previstos para a operação, contemplando, no mínimo: (i) atendimento clínico e triagem; (ii) laboratório e diagnóstico por imagem; (iii) cirurgia, anestesia e monitoração; e (iv) internação, emergência e suporte aos pacientes críticos.	1.5	#126	Atende parcialmente	PARCIAL. Não foi identificada relação específica de equipamentos e instrumentais destinados ao atendimento clínico e à triagem, um dos elementos expressamente exigidos no subcritério.
d.3 Ambiência, mobiliário e higienização: Apresentação de memorial, planta ou especificação que demonstre a previsão de (i) revestimentos e superfícies compatíveis	1	#126	Atende parcialmente	PARCIAL. Não foi identificada especificação suficiente quanto aos revestimentos e superfícies compatíveis com higienização, nem quanto à característica lavável e impermeável do mobiliário hospitalar, elementos expressamente exigidos no subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 48 / 65

com higienização; (ii) mobiliário lavável e impermeável nos ambientes aplicáveis; (iii) estruturas destinadas à higienização; e (iv) separação dos fluxos entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas, quando aplicável.				
d.4 Acessibilidade e fluxos operacionais: Apresentação de planta, croqui, layout ou fluxograma que identifique (i) rota acessível de ingresso; (ii) circulação de animais, responsáveis e equipe; (iii) área ou solução para embarque e desembarque; e (iv) fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos.	0	-	Não atende	Não foi identificada planta, croqui, layout ou fluxograma que demonstre a rota acessível de ingresso, a circulação de animais, responsáveis e equipe, a solução para embarque e desembarque e o fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos. Embora a proposta contenha referências gerais à organização dos setores, logística, biossegurança e gerenciamento de resíduos, tais informações não permitem verificar objetivamente os fluxos operacionais exigidos no subcritério.
d.5 Logística e suporte ao funcionamento: Apresentação de solução operacional para (i) gerenciamento de resíduos de serviços de saúde; (ii) climatização dos ambientes necessários; (iii) armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos; e (iv) acondicionamento e	1.5	-	Atende parcialmente	PARCIAL. Não foi identificada solução operacional suficientemente detalhada para climatização dos ambientes necessários, conservação específica de vacinas e materiais biológicos, nem para acondicionamento e destinação de amostras e animais mortos, elementos expressamente previstos no subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 49 / 65

destinação de amostras, resíduos biológicos e animais mortos, quando aplicável.				
e.1 Metodologia de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com indicação de periodicidade, responsáveis e forma de apuração	1.5	#126, pág. 20-21	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta metodologia geral de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com monitoramento contínuo, consolidação da produção assistencial, análise de indicadores, registros assistenciais e auditorias. Contudo, não identifica de forma objetiva os responsáveis pela apuração e acompanhamento das metas, e a periodicidade específica de alguns controles é remetida ao Anexo VI/Plano de Trabalho.
e.2 Sistema de registro e rastreabilidade dos atendimentos, prontuários, exames, procedimentos, internações, microchipagens e urgências/emergências	3	#126, pág. 6, 15, 20-21	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.3 Previsão de relatórios técnicos, gerenciais e financeiros, com dados consolidados e documentos comprobatórios da execução	2	#126, pág. 20, 61-64, 104-105	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
e.4 Mecanismos internos de controle, conferência documental, prevenção de inconsistências e comunicação periódica com a SEAMA	2	#126, pág. 20, 63-64	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 50 / 65

f.1 Previsão de programa de educação e guarda responsável, com prevenção ao abandono e maus-tratos.	2.5	#126, pág. 6-7, 36-37, 60	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
f.2 Previsão de educação ambiental e conscientização da população relacionada à saúde única, proteção animal e convivência responsável.	2.5	#126, pág. 5, 7, 60	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.1 Utilização de sistema informatizado de gestão veterinária, prontuário eletrônico e registro dos atendimentos	2	#126, pág. 6, 15, 20	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.2 Soluções de rastreabilidade, consolidação de dados, emissão de relatórios, integração de informações e acompanhamento de indicadores	2	#126, pág. 6, 20, 49, 61-63	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
g.3 Propostas tecnológicas complementares que contribuam para eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento, desde que compatíveis com o objeto	0	-	Não atende	Não foram identificadas propostas tecnológicas complementares, adicionais a essas soluções, voltadas à eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento.
h.1 Compatibilidade entre os custos apresentados e as metas quantitativas previstas no Plano de Trabalho	0	-	Não atende	Embora a proposta apresente as metas quantitativas e os custos estimados para execução do objeto, não demonstra de forma objetiva a compatibilidade entre esses elementos. Não foi apresentada

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 51 / 65

				memória de cálculo ou correlação entre a volumetria assistencial prevista e os custos de pessoal, insumos, medicamentos, materiais, serviços e demais despesas, de modo que não é possível verificar se os valores propostos são compatíveis com o cumprimento das metas quantitativas estabelecidas.
h.2 Compatibilidade dos custos de pessoal, encargos, benefícios e jornada com convenções coletivas, pesquisa salarial ou memória de cálculo apresentada	0.5	#129	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta memória de cálculo dos custos de pessoal, com discriminação de cargos, quantitativos, jornadas, remunerações, encargos, benefícios e provisões trabalhistas. Contudo, não foram identificados elementos suficientes que demonstrem a compatibilidade dos salários e benefícios adotados com convenção coletiva, pesquisa salarial ou outra referência objetiva de mercado, razão pela qual a adequação integral dos custos de pessoal não pode ser aferida.
h.3 Compatibilidade dos custos de insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação e logística com a execução do objeto	0.5	#129	Atende parcialmente	PARCIAL. A proposta apresenta memória de cálculo e critérios de dimensionamento para parte relevante dos custos de medicamentos, materiais, reagentes, equipamentos e serviços de apoio, vinculando-os às necessidades da operação hospitalar e, em alguns casos, à volumetria assistencial. Contudo, nem todas as rubricas de insumos, materiais, equipamentos, locação, serviços de apoio e logística possuem detalhamento suficiente de quantitativos, preços unitários ou critérios de formação do custo que permita aferir integralmente sua compatibilidade com a execução do objeto.
h.4 Clareza da memória de cálculo, coerência dos preços com o mercado e suficiência	0.5	#129	Atende parcialmente	PARCIAL. A demonstração da coerência dos preços com o mercado não é uniforme para todos os itens, havendo valores baseados em referências

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 52 / 65

dos recursos para execução integral da proposta				genéricas ou estimativas sem comprovação suficientemente individualizada. Também não foi demonstrada de forma plena a suficiência dos recursos para a execução integral das metas e atividades propostas, especialmente diante da ausência de correlação objetiva entre a volumetria assistencial e a composição global dos custos.

8.5. Ação Nacional

A proposta apresentou fragilidades relevantes no modelo operacional, especialmente pela ausência de fluxos, protocolos, rotinas e planos em diversos subcritérios do item B, além de lacunas em controles, educação ambiental, soluções tecnológicas complementares e demonstração financeira. Houve melhor desempenho nos itens de equipe e estrutura física, porém de forma insuficiente para compensar as ausências técnicas identificadas.

Peças consideradas: #86-97.

A	B	C	D	E	F	G	H	Total
0	0	12	9.5	5	1.75	2	3	33.25

Fundamentação por subcritério:

Subcritério	Nota	Evidência	Conclusão	Fundamentação
a.1.1 Não comprovou experiência em atividades compatíveis com o objeto	0	-	Faixa de experiência	#89 - Contrato nº 001/2026 não se relaciona com o objeto: Trata-se de prestação de serviços de cirurgião-dentista
a.1.1 Comprovou experiência inferior a 2 anos	-	-		#91 - Atestado sem assinatura
a.1.2 Comprovou experiência igual ou	-	-		

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 53 / 65

superior a 2 anos e inferior a 5 anos				
a.1.3 Comprovou experiência igual ou superior a 5 anos	-	-		
a.2 Comprovação de ao menos uma experiência específica em execução de serviços veterinários públicos, contratos administrativos, termos de colaboração, convênios ou instrumentos congêneres	-	-		
a.3 Experiência em ao menos uma operação continuada de unidade veterinária, clínica, hospital, unidade móvel ou serviço correlato com atendimento clínico-cirúrgico	-	-		
b.1.1 Apresenta fluxo de recepção, triagem, classificação/priorização e encaminhamento do animal	0	-	Não atende	#96 - Proposta não apresenta fluxos, protocolos, rotinas e planos
b.1.2 Apresenta fluxo do atendimento clínico/ambulatorial, desde o ingresso até alta, retorno ou encaminhamento	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.1.3 Apresenta fluxo específico de urgência/emergência, contemplando estabilização e	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 54 / 65

definição do desfecho assistencial				
b.1.4 Apresenta fluxo cirúrgico, contemplando avaliação pré-operatória, anestesia, procedimento, recuperação e pós-operatório	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.1.5 Apresenta fluxo de internação/observação e isolamento, contemplando admissão, acompanhamento e alta, óbito ou encaminhamento	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.1.6 Apresenta fluxo para solicitação, realização, recebimento e vinculação de exames laboratoriais e de diagnóstico por imagem ao prontuário do animal	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.2.1 Apresenta protocolo de biossegurança, higienização, uso de EPIs e desinfecção	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.2.2 Apresenta protocolo de segurança cirúrgica e anestésica	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.2.3 Apresenta protocolo de internação, isolamento	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 55 / 65

e prevenção/controle de infecções				
b.2.4 Apresenta protocolo de triagem, estabilização e suporte à urgência/emergência	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.2.5 Apresenta protocolo relacionado ao bem-estar, manejo, contenção, controle da dor e demais cuidados assistenciais aplicáveis	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.2.6 Apresenta protocolo para armazenamento, controle, dispensação e rastreabilidade de medicamentos e insumos médico-veterinários	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.3.1 Apresenta escala/organização do funcionamento que demonstre cobertura assistencial 24h e presença permanente de médico-veterinário	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.3.2 Apresenta organograma ou matriz de responsabilidades dos setores e profissionais	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.3.3 Apresenta metodologia de organização de agendas, filas, prioridades e encaminhamentos	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 56 / 65

b.3.4 Apresenta rotina de registros, prontuários, rastreabilidade e consolidação das informações assistenciais	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.3.5 Apresenta rotina de passagem de plantão e transferência de informações entre equipes, assegurando a continuidade do acompanhamento dos animais internados e em observação	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.4.1 Apresenta matriz de riscos contendo, no mínimo, risco identificado, impacto, medida preventiva/corretiva e responsável	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.4.2 Apresenta plano de continuidade/contingência para eventos como ausência de profissionais, falha de equipamento, indisponibilidade de insumos, sistemas ou serviços essenciais	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.
b.4.3 Apresenta previsão de contingência para interrupção de serviços essenciais, como energia elétrica, abastecimento de água, climatização ou outros	0	-	Não atende	Não foram identificados elementos suficientes para comprovar o atendimento ao subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 57 / 65

indispensáveis à operação hospitalar				
c.1 Indicação de responsável técnico médico-veterinário, com qualificação compatível, experiência profissional e compromisso de ART perante o CRMV-ES	2	#90	Atende parcialmente	PARCIAL - Só apresenta a responsável técnica, sem apresentação da qualificação e experiência profissional
c.2 Composição mínima da equipe médica-veterinária compatível com os serviços previstos, incluindo atendimento clínico, cirurgia, anestesia, internação e urgência/emergência	4	#90, pág. 15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.3 Apresentação da composição da equipe de apoio técnico, administrativo e operacional compatível com a rotina do serviço, incluindo recepção, auxiliares, apoio à internação, limpeza, logística e demais funções necessárias	3	#90, pág. 15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
c.4 Compatibilidade quantitativa da equipe com a demanda operacional, metas mensais, funcionamento diário e atendimento de urgência/emergência 24h	3	#90, pág. 15	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 58 / 65

c.5 Previsão de capacitação, substituição de profissionais, cobertura de ausências e manutenção da continuidade dos serviços	0	-	Não atende	Não apresenta
d.1 Estrutura física e setores obrigatórios: Apresentação de planta, croqui ou layout que demonstre a previsão de implantação dos setores obrigatórios do Hospital Veterinário, contemplando, no mínimo: (i) recepção e atendimento; (ii) diagnóstico; (iii) setor cirúrgico; (iv) internação e isolamento; e (v) ambientes de apoio e sustentação.	4	#95, pág. 4	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
d.2 Equipamentos e estrutura técnica: Apresentação de relação de equipamentos, instrumentais e soluções técnicas previstos para a operação, contemplando, no mínimo: (i) atendimento clínico e triagem; (ii) laboratório e diagnóstico por imagem; (iii) cirurgia, anestesia e	3	#96, pág. 13-14	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 59 / 65

monitoração; e (iv) internação, emergência e suporte aos pacientes críticos.				
d.3 Ambiência, mobiliário e higienização: Apresentação de memorial, planta ou especificação que demonstre a previsão de (i) revestimentos e superfícies compatíveis com higienização; (ii) mobiliário lavável e impermeável nos ambientes aplicáveis; (iii) estruturas destinadas à higienização; e (iv) separação dos fluxos entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas, quando aplicável.	1	#96, pág. 13-14; #95	Atende parcialmente	PARCIAL - Não apresenta separação dos fluxos entre áreas limpas/sujas e críticas/não críticas
d.4 Acessibilidade e fluxos operacionais: Apresentação de planta, croqui, layout ou fluxograma que identifique (i) rota acessível de ingresso; (ii) circulação de animais, responsáveis e equipe; (iii) área ou solução para embarque e desembarque; e (iv) fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos.	1.5	#95, pág. 4	Atende parcialmente	PARCIAL - Não apresenta fluxo de entrada de insumos e saída de resíduos e materiais biológicos

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 60 / 65

d.5 Logística e suporte ao funcionamento: Apresentação de solução operacional para (i) gerenciamento de resíduos de serviços de saúde; (ii) climatização dos ambientes necessários; (iii) armazenamento e conservação de medicamentos, vacinas, insumos e materiais biológicos; e (iv) acondicionamento e destinação de amostras, resíduos biológicos e animais mortos, quando aplicável.	0	-	Não atende	Não apresenta solução operacional
e.1 Metodologia de acompanhamento das metas quantitativas e qualitativas, com indicação de periodicidade, responsáveis e forma de apuração	1.5	#96, pág. 7-8	Atende parcialmente	PARCIAL - Não apresenta periodicidade em todas as metas, nem responsáveis pelas mesmas
e.2 Sistema de registro e rastreabilidade dos atendimentos, prontuários, exames, procedimentos, internações, microchipagens e urgências/emergências	1.5	#96, pág. 7	Atende parcialmente	PARCIAL - Menciona o sistema informatizado, sem apresentar
e.3 Previsão de relatórios técnicos, gerenciais e financeiros, com dados consolidados e	2	#96	Atende integralmente	O documento prevê a emissão de relatórios gerenciais mensais à SEAMA

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 61 / 65

documentos comprobatórios da execução				
e.4 Mecanismos internos de controle, conferência documental, prevenção de inconsistências e comunicação periódica com a SEAMA	0	-	Não atende	Não identificado
f.1 Previsão de programa de educação e guarda responsável, com prevenção ao abandono e maus-tratos.	1.75	#96	Atende parcialmente	PARCIAL - Consta nas metas mas não foi apresentado
f.2 Previsão de educação ambiental e conscientização da população relacionada à saúde única, proteção animal e convivência responsável.	0	-	Não atende	Não identificado
g.1 Utilização de sistema informatizado de gestão veterinária, prontuário eletrônico e registro dos atendimentos	1	#96, pág. 5	Atende parcialmente	PARCIAL - Previsto mas não apresentado
g.2 Soluções de rastreabilidade, consolidação de dados, emissão de relatórios, integração de informações e acompanhamento de indicadores	1	#96, pág. 5	Atende parcialmente	PARCIAL - Previsto mas não apresentado
g.3 Propostas tecnológicas complementares que	0	-	Não atende	Não identificado

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 62 / 65

contribuam para eficiência operacional, controle, transparência ou melhoria do atendimento, desde que compatíveis com o objeto				
h.1 Compatibilidade entre os custos apresentados e as metas quantitativas previstas no Plano de Trabalho	2	#96, pág. 9-10	Atende integralmente	Atendimento integral verificado nos elementos documentais indicados, de forma identificável e suficiente para a aferição objetiva do subcritério.
h.2 Compatibilidade dos custos de pessoal, encargos, benefícios e jornada com convenções coletivas, pesquisa salarial ou memória de cálculo apresentada	0.5	#96, pág. 9-10	Atende parcialmente	PARCIAL - Não apresenta a jornada
h.3 Compatibilidade dos custos de insumos, medicamentos, materiais, equipamentos, serviços de apoio, locação e logística com a execução do objeto	0.5	#96, pág. 9-10	Atende parcialmente	PARCIAL - Não apresenta custo de insumos, medicamentos, equipamentos, etc. Somente de forma geral
h.4 Clareza da memória de cálculo, coerência dos preços com o mercado e suficiência dos recursos para execução integral da proposta	0	-	Não atende	Não identificado

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 63 / 65

9. Classificação preliminar

Classificação	OSC	Pontuação total
1º	GOR	92
2º	CHC Saúde	91
3º	SOS Matilha	82.5
4º	Revistaria Animal	66.5
5º	Ação Nacional	33.25

10. Conclusão e encaminhamento

À vista das análises individualizadas, dos documentos constantes dos autos, das diligências expedidas e respectivas respostas, e das notas consolidadas na planilha de julgamento, a Comissão de Seleção registra o resultado preliminar acima indicado.

O julgamento observou o grau de adequação de cada proposta aos objetivos do Programa Estadual PET VIDA e do Hospital Veterinário Estadual, aferido pelos critérios objetivos e qualitativos previamente estabelecidos no Edital, bem como, quando aplicável, a compatibilidade financeira com os parâmetros de referência. Não foram atribuídos pontos por elementos não demonstrados ou por meras declarações genéricas quando o subcritério exigia demonstração objetiva de implementação.

Nos termos do item 13 do Edital, as OSCs poderão interpor recurso no prazo de 05 (cinco) dias úteis contado da disponibilização do resultado preliminar no sítio eletrônico da SEAMA. Eventuais recursos e contrarrazões serão processados e julgados pela Comissão, observada a vedação à inovação material da proposta. Após o julgamento definitivo dos recursos, se houver, será elaborado o Quadro de Classificação Final, submetido à homologação da autoridade competente, conforme item 12.15.

Este relatório deverá ser juntado aos autos e publicado no sítio eletrônico da SEAMA, resguardadas informações protegidas por sigilo legal e dados pessoais sensíveis, nos termos do item 12.16.3 do Edital.

Vitória/ES, 13 de outubro de 2026

Comissão de Seleção
Portaria Nº 055-s, de 25 de maio de 2026
(Assinado via E-docs)

2026-T501W1 - E-DOCS - DOCUMENTO ORIGINAL 13/10/2026 21:51 PÁGINA 64 / 65

Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

THAÍS NASCIMENTO SANTOS
SUBSECRETARIO ESTADO
SUBPAF - SEAMA - GOVES
assinado em 13/10/2026 21:42:10 -03:00

ALINE DE CASTRO ALVARENGA
REQUISITADO
SUBBEP - SEAMA - GOVES
assinado em 13/10/2026 21:51:21 -03:00

THAIS DE ASSIS VOLPI
SUBSECRETARIO ESTADO
SUBBEP - SEAMA - GOVES
assinado em 13/10/2026 21:43:43 -03:00

INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO
Documento capturado em 13/10/2026 21:51:22 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)
por THAÍS NASCIMENTO SANTOS (SUBSECRETARIO ESTADO - SUBPAF - SEAMA - GOVES)
Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: https://e-docs.es.gov.br/d/2026-T501W1